

# RENCANA STRATEGIS

FAKULTAS ILMU KELAUTAN  
DAN PERIKANAN

---

2023-2027







**LEMBAR PENGESAHAN**  
**RENCANA STRATEGIS**  
**FAKULTAS ILMU KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**  
**2023-2027**

**Tanjungpinang, 13 Juni 2022**

**Ketua Senat**

**Dekan**

**Dedy Kurniawan, S.Pi, M.Si**  
NIP.198912232019031013

**Dr.Ir.T. Ersti Yulika Sari, S.Pi, M.Si**  
NIP.197107141998022001

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT bahwasanya berkat ridha dan izin Nya sehingga buku Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2023-2027 dapat diterbitkan dalam rangka memberikan informasi terkait rencana pengembangan FIKP UMRAH 5 tahun ke depan.

Saya mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah terlibat dalam membantu proses penyusunan renstra yang telah disusun secara lengkap. Rencana Strategis Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Tahun 2023-2027 ini merupakan arah pengembangan dan dasar bagi Dekan, Jurusan dan unit kerja yang berada di lingkungan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH dalam menyusun program kerja tahunan.

Tugas selanjutnya setelah dokumen renstra tersusun adalah bagaimana kita semua dapat mewujudkan apa yang telah tertulis dalam dokumen renstra ini, sehingga kita dapat menggapai visi dan misi. Semoga Allah SWT senantiasa menguatkan langkah dan meridhai usaha kita dalam menggapai visi misi yang telah ditetapkan.

Tanjungpinang, Juni 2022  
Dekan,

Dr. Ir. T. Ersti Yulika Sari, S.Pi, M.Si

## DAFTAR ISI

SK pengesahan renstra FIKP UMRAH.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	i
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan.....	2
1.3. Landasan Hukum .....	2
1.4 Langkah Penyusunan.....	3
BAB II FALSAFAH, NILAI DASAR, VISI, MISI, TUJUAN DAN RENCANA STRATEGIS ...	1
2.2 Visi .....	1
2.2 Misi .....	1
2.3 Tujuan Strategis.....	2
2.4 Sasaran Strategis .....	3
2.5 Rencana Strategis .....	3
BAB III KONDISI UMUM FAKULTAS ILMU KELAUTAN DAN PERIKANAN .....	4
3.1 Kondisi Umum .....	4
3.2 Dosen dan Tenaga Kependidikan .....	7
3.3 Mahasiswa .....	10
3.4 Pelaksanaan Penelitian .....	12
3.5 Performa Pengabdian Kepada Masyarakat.....	14
3.6 Kerjasama .....	16
3.7 Capaian Kinerja.....	18
BAB 4 STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN .....	21
4.1 Analisis SWOT .....	21
4.2 Arah Kebijakan.....	23
BAB V PROGRAM/SASARAN/INDIKATOR.....	25
BAB IV PENUTUP .....	30

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jumlah dosen tetap pada program studi berdasarkan jabatan fungsional dan tingkat pendidikan .....	7
Tabel 2. Data Dosen di Lingkungan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH	8
Tabel 3. Data Tenaga Kependidikan di Lingkungan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH.....	9
Tabel 4. Rincian jumlah mahasiswa selama tiga tahun terakhir .....	10
Tabel 5. Daftar Kerjasama Aktif FIKP UMRAH bersama Mitra .....	16
Tabel 6 Capaian Kinerja Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2021	18

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi dan Tata Kerja Fakultas dan Ilmu Kelautan dan Perikanan .....	6
Gambar 2. Jumlah Lulusan per-Prodi Fakultas Ilmu Kelautan Perikanan UMRAH Sampai Semester Genap 2021-2022.....	12
Gambar 3. Sebaran proposal penelitian yang didanai di lingkungan FIKP UMRAH .....	13
Gambar 4. Jumlah publikasi pada setiap program studi di lingkungan .....	14
Gambar 5. Sebaran proposal PKM yang didanai di lingkungan FIKP UMRAH ....	15

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Sebagai negara kepulauan terbesar dan megabiodiversitas kelautan tropis di Dunia, Indonesia memiliki potensi sumberdaya kelautan yang sangat besar yang dapat dikembangkan menjadi tulang punggung pengembangan Negara di masa depan. Arah pembangunan pada sektor kelautan telah dicanangkan melalui visi Indonesia sebagai Poros Maritim Dunia yang dicanangkan oleh Presiden Republik Indonesia.

Kepulauan Riau sebagai salah satu provinsi di Indonesia yang wilayahnya sebesar 96% merupakan lautan serta lokasinya yang strategis sebagai beranda dari sebuah negara karena berbatasan langsung dengan beberapa negara di Kawasan ASEAN seperti, Malaysia, Singapura, Vietnam dan Kamboja. Hal tersebut menjadi faktor penting dalam menentukan arah pembangunan di Kepulauan Riau dalam rangka mewujudkan visi pemerintah yang menjadikan Indonesia sebagai Poros Maritim Dunia.

Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) sebagai salah satu Perguruan Tinggi Negeri (PTN) dengan fokus utama dalam pengembangan bidang kemaritiman, memiliki peran penting dalam membangun sumberdaya manusia di Provinsi Kepulauan Riau. Sebagaimana diketahui wilayah Provinsi Kepulauan Riau memiliki potensi sumberdaya maritim yang begitu besar, dimana sebesar 96% wilayahnya merupakan lautan. Kehadiran UMRAH tentunya diharapkan dapat berkontribusi dalam pengembangan ilmu dan pengetahuan serta berdampak kepada pembangunan dengan melahirkan inovasi yang dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan (FIKP) merupakan salah satu dari lima fakultas yang ada di lingkungan UMRAH, memiliki peran besar dalam pengembangan bidang maritim. FIKP memiliki tugas besar dalam mencerdaskan kehidupan bangsa dengan menghasilkan sumberdaya manusia di bidang kelautan dan perikanan. Lulusan yang dihasilkan diharapkan dapat berkontribusi langsung

dalam melakukan pembangunan. Sampai dengan tahun 2022 sudah banyak lulusan yang dihasilkan oleh FIKP dan bekerja dalam lintas sektor terutama di bidang kelautan, perikanan dan kemaritiman.

Di usianya yang menginjak 15 tahun, saat ini FIKP UMRAH telah memiliki 5 Program Studi pada tingkat sarjana meliputi : Ilmu Kelautan, Manajemen Sumberdaya Perairan, Budidaya Perairan, Teknologi Hasil Perikanan, Sosial Ekonomi Perikanan dan 1 Program Studi pada tingkat magister yaitu Ilmu Lingkungan. Saat ini jumlah mahasiswa aktif di FIKP UMRAH sebesar 754 orang. Didukung dengan keberadaan tenaga pendidik yang merupakan lulusan dari PTN ternama dan luar negeri dimana sebanyak 23% tenaga pendidik berkualifikasi Doktor dan telah memiliki satu orang guru besar.

Diperlukan sebuah rencana strategis (renstra) dalam menentukan arah pengembangan FIKP UMRAH dalam jangka menengah demi mencapai visi FIKP yaitu : “Menjadi Pusat Unggulan (*Center of Excellence*) di tahun 2040 dalam penyelenggaraan Tri Dharma di bidang pengelolaan sumber daya kelautan, perikanan dan kemaritiman di tingkat ASEAN”. Renstra FIKP UMRAH disusun melalui berbagai pendekatan diantaranya meliputi : Evaluasi secara komperhensif terhadap pencapaian Renstra FIKP UMRAH 2018-2022, Asesmen terhadap kondisi eksisting, Renstra Universitas dan Renstra Kemendikbud.

## **1.2 Tujuan**

Rencana strategis ini bertujuan untuk memberikan arah dan pedoman sesuai dengan visi dan misi yang sudah ditetapkan bagi pimpinan fakultas dalam menyusun program kerja serta menjalankan roda organisasi untuk mencapai tujuan strategis yang ingin dicapai dalam kurun waktu lima tahun mendatang.

## **1.3. Landasan Hukum**

Rencana strategis FIKP UMRAH 2023-2027 ini disusun dengan mengacu pada peraturan perundang-undangan sebagai berikut :

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No 115 tahun 2014 tentang Statuta Universitas Maritim Raja Ali Haji;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 63 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi ;
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi ;
8. Peraturan Menteri Pendidikan Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan tahun 2020-2024;
9. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 754/P/2020 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020;
10. Renstra Universitas Maritim Raja Ali Haji tahun 2020-2024

#### **1.4 Langkah Penyusunan**

Penyusunan dokumen rencana strategis Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH 2023-2027 disusun berdasarkan kepada : (1) Renstra Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Pendidikan Tinggi Tahun 2020-2024; (2) Renstra Universitas Maritim Raja Ali Haji; (3) Evaluasi kinerja; (4) FGD bersama mitra civitas akademika dan mitra Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan. Atas dasar tersebut selanjutnya Dekan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan membentuk tim penyusun Renstra yang selanjutnya dijadikan sebagai

penentu arah kebijakan dalam menyusun program kerja selama lima tahun ke depan.

## **BAB II**

### **FALSAFAH, NILAI DASAR, VISI, MISI, TUJUAN DAN RENCANA STRATEGIS**

#### **2.1. Falsafah**

Falsafah yang diterapkan dalam mencermati potret permasalahan-permasalahan yang ada yaitu; Etika akademik, kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan, serta mengamalkan lpteks untuk kemaslahatan masyarakat, bangsa dan dunia.

Sedangkan nilai dasar antara lain;

- Menjunjung tinggi nilai-nilai universal kemanusiaan yang berbudaya serta harmoni dalam keberagaman.
- Memiliki keberanian dalam komunikasi dan tindakan dalam menjunjung tinggi prinsip-prinsip moralitas akademik berupa kejujuran, obyektivitas, taat asas, dan bebas kepentingan dalam cara berfikir untuk memperoleh kebenaran ilmiah.
- Memiliki keberpihakan terhadap kepentingan bangsa dan negara dalam pengembangan kegiatan akademik dan diseminasi hasil Tri Dharma Perguruan Tinggi serta mutu lulusan yang berkualitas.
- Memiliki orientasi ke arah masa depan yang lebih maju dan berkeadilan.

#### **2.2 Visi**

“Menjadi Pusat Unggulan (*Center of Excellence*) di tahun 2040 dalam penyelenggaraan Tri Dharma di bidang pengelolaan sumber daya kelautan, perikanan dan kemaritiman di tingkat ASEAN”

#### **2.2 Misi**

Sebagai upaya untuk mewujudkan visi tersebut di atas, maka misi Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH adalah :

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang kelautan, perikanan dan kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat nasional dan regional (ASEAN)
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan Iptek di bidang kelautan, perikanan dan kemaritiman yang menunjang FIKP sebagai fakultas berbasis riset di tingkat nasional dan regional (ASEAN).
3. Menyelenggarakan penerapan IPTEK dalam bentuk pengabdian pada masyarakat melalui kolaborasi dengan *stakeholder* dan *shareholder* di bidang kelautan, perikanan dan kemaritiman.

Misi ini mencakup upaya menjawab permasalahan dalam aspek pembelajaran dan kemahasiswaan, kelembagaan, sumber daya, riset dan pengembangan, dan penguatan inovasi.

Dalam rangka mencapai visi dan misi Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH seperti yang dikemukakan di atas, maka visi dan misi tersebut dirumuskan ke dalam bentuk yang lebih terarah dan operasional berupa perumusan tujuan strategis (*strategic goals*). Dalam rangka memecahkan permasalahan yang dihadapi seperti yang dijelaskan pada bagian sebelumnya dalam rangka mewujudkan visi dan melaksanakan misi Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH.

### **2.3 Tujuan Strategis**

Tujuan strategis yang harus dicapai adalah :

1. Menjadi fakultas yang memiliki tata kelola yang baik (*good governance*)
2. Menjadi fakultas yang mampu menghasilkan sumberdaya manusia di bidang kelautan, perikanan, dan kemaritiman yang berkompeten dan berdaya saing pada tingkat nasional dan regional
3. Menjadi fakultas yang mampu mengembangkan, menyebarkan dan menerapkan IPTEKS pada bidang kelautan, perikanan dan kemaritiman bagi kemaslahatan masyarakat.

Tujuan strategis tersebut kemudian dijabarkan dalam 3 (tiga) sasaran strategis sesuai dengan permasalahan-permasalahan yang harus diselesaikan dalam kurun waktu 2023 – 2027

#### **2.4 Sasaran Strategis**

Sasaran strategis tersebut adalah :

1. Tercapainya kualitas penyelenggaraan Tridharma yang bertata kelola baik
2. Tersedianya sumberdaya manusia yang berkualitas dan berdaya saing pada bidang kelautan, perikanan, dan kemaritiman pada tingkat nasional dan regional
3. Tersedianya manfaat riset dan pengabdian masyarakat yang berkualitas dan mendapatkan rekognisi baik pada tingkat nasional maupun regional

#### **2.5 Rencana Strategis**

Terdapat tiga rencana strategis yang akan dikembangkan oleh FIKP UMRAH dalam mewujudkan arah pengembangan, meliputi :

1. Organisasi dan tata kelola
2. Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni
3. Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan Kerjasama

## **BAB III**

### **KONDISI UMUM FAKULTAS ILMU KELAUTAN DAN PERIKANAN**

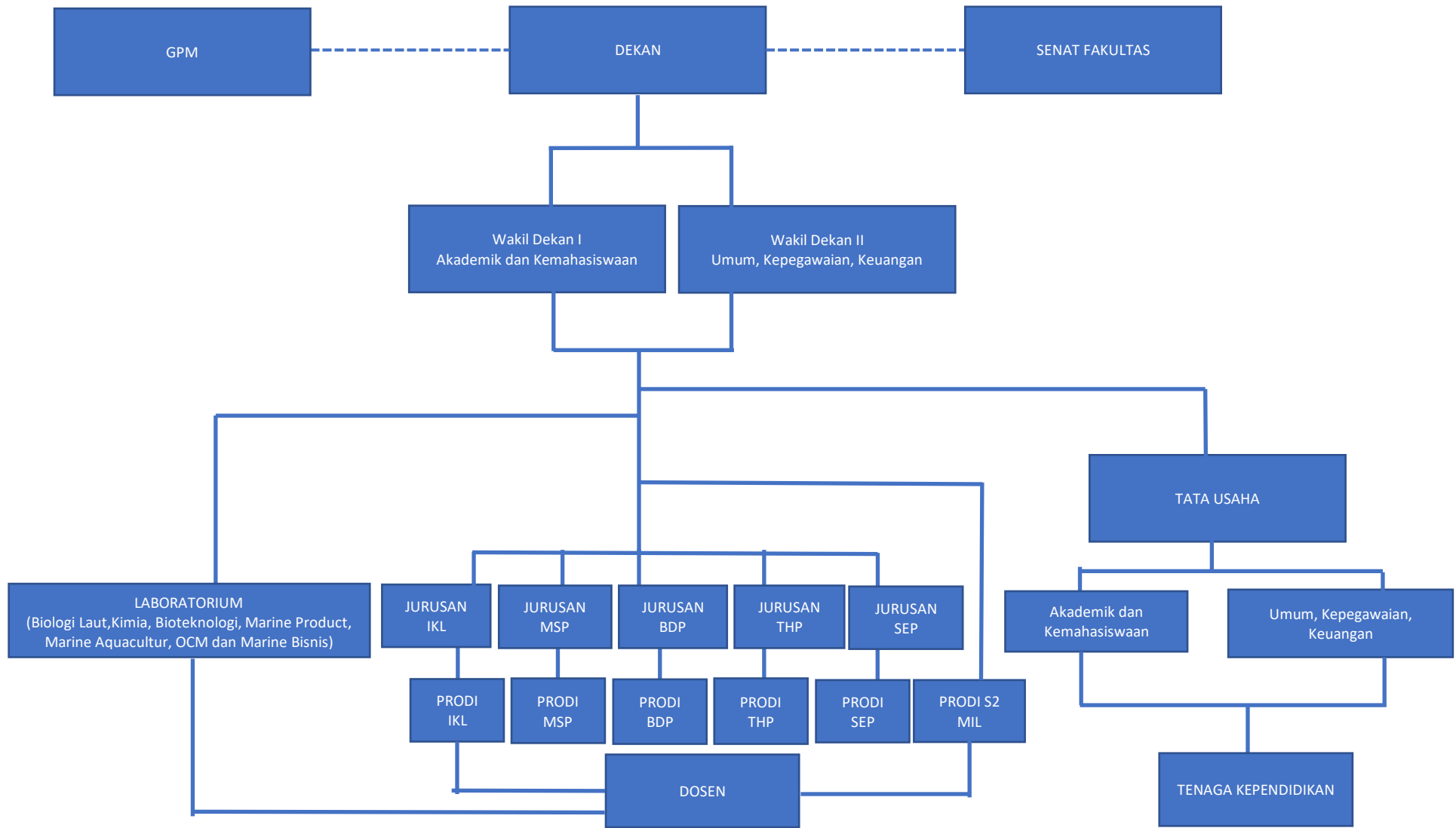
#### **3.1 Kondisi Umum**

Pada awal berdiri di tahun 2007, FIKP UMRAH hanya memiliki dua program studi sarjana yaitu, Program Studi Ilmu Kelautan dan Program Studi Manajemen Sumberdaya Perairan. Seiring berjalannya waktu pada tahun 2013, terdapat penambahan dua program studi sarjana di lingkungan FIKP yaitu, Program Studi Budidaya Perairan dan Program Studi Teknologi Hasil Perikanan. Pada tahun 2016 terdapat penambahan satu program studi yaitu Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan. Sehingga sampai dengan saat ini total terdapat lima program studi sarjana di lingkungan FIKP UMRAH dengan status akreditasi B.

Pada tahun 2020 UMRAH mendapatkan izin pembukaan dua program studi baru pada jenjang magister (S2). Kedua program studi yaitu Administrasi Publik dan Ilmu Lingkungan. Berhubung pada aturan Organisasi Tata Kerja (OTK) UMRAH belum mengakomodir terkait program pendidikan magister, maka program magister ditempatkan pada Fakultas yang memiliki keterkaitan pada bidang keilmuannya. Program Magister Administrasi Publik berada pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta Program Magister Ilmu Lingkungan berada pada Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan (FIKP).

Mengacu kepada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji bahwasannya Fakultas merupakan unsur pelaksana akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada rektor. Fakultas bertugas dalam mengkoordinasikan pelaksanaan tridharma perguruan tinggi dalam suatu bidang ilmu. Fakultas dipimpin oleh seorang Dekan. Dalam menjalankan tugasnya Dekan dibantu oleh Wakil Dekan 1 yang bertugas membantu daalm urusan bidang akademik dan kemahasiswaan serta Wakil Dekan 2 yang bertugas membantu dalam bidang umum, kepegawaian serta keuangan. Fakultas membawahi beberapa jurusan yang terdapat program studi di dalamnya. Ketua Jurusan merangkap sebagai Ketua Program studi. Ketua Program Studi bertugas untuk

mengkoordinasikan kegiatan pendidikan dapat berjalan dengan baik sesuai dengan kurikulum yang telah disusun sehingga mampu menghasilkan lulusan. Tata usaha memiliki tugas pokok terkait pelayanan administrasi pada tingkat fakultas meliputi : akademik, kemahasiswaan dan alumni, perencanaan dan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtangaan dan barang milik negara. Adapun struktur organisasi dan tata kerja pada tingkat Fakultas secara detail disajikan pada Gambar 1.



Gambar 1. Struktur Organisasi dan Tata Kerja Fakultas dan Ilmu Kelautan dan Perikanan

### 3.2 Dosen dan Tenaga Kependidikan

Sampai dengan saat ini FIKP UMRAH memiliki 53 Dosen tetap yang tersebar di 6 prodi dengan rincian sebagai berikut: Ilmu Kelautan (IKL) 14 orang, Manajemen Sumberdaya Perairan 9 orang, Teknologi Hasil Perikanan 7 orang, Budidaya Perairan 9 orang, Sosial Ekonomi Perikanan 7 orang dan Magister Ilmu Lingkungan 7 orang (Tabel 1).

Tabel 1. Jumlah dosen tetap pada program studi berdasarkan jabatan fungsional dan tingkat pendidikan.

No	Hal	Jumlah Dosen Tetap yang bertugas pada Program Studi:						Total di Fakultas	Persentase
		MIL	BDP	MSP	THP	SEP	IKL		
<b>A.</b>	<b>Jabatan Fungsional</b>								
1.	Asisten Ahli	0	4	1	1	5	9	20	37,73%
2.	Lektor	6	4	6	6	2	3	27	50,94%
3.	Lektor Kepala	0	0	0	0	0	0	0	0%
4.	Guru Besar	1			0	0	0	1	1,88%
	<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>48</b>	
<b>B.</b>	<b>Pendidikan Tertinggi</b>								
1	S2	0	8	6	5	7	14	40	75,47%
2	S3	7	1	3	2	0	0	13	24,52%

Berdasarkan jabatan fungsionalnya, FIKP UMRAH telah memiliki 1 orang Guru Besar (Profesor) dimana sampai dengan saat ini merupakan satu-satunya guru besar di UMRAH, 27 orang Lektor, 20 orang Asisten Ahli dan 5 orang tenaga pengajar. Tingkat pendidikan Dosen FIKP UMRAH, sebanyak 36 orang Magister dan Doktor sebanyak 13 orang yang semuanya merupakan lulusan dari Perguruan Tinggi ternama di dalam negeri dan luar negeri. Saat ini terdapat 4 orang Dosen yang sedang menempuh pendidikan S3. Selain itu sebanyak 50.94% dosen telah memiliki sertifikat profesional sebagai tenaga pendidik. Berdasarkan status kepegawaiannya sebanyak 67.92% dosen berstatus PNS, 22.64% berstatus sebagai PPPK dan 9.43% berstatus sebagai dosen tetap (Tabel 2)

Tabel 2. Data Dosen di Lingkungan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRH

No.	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Status Kepegawaian
1	Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi, DEA	Guru Besar	Dosen PNS
2	Dr. Tengku Said Razai, S.Pi, M.P	Lektor	Dosen PNS
3	Dr. Dony Apdillah, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PPPK
4	Dr. Febrianti Lestari, S.Si, M.Si	Lektor	Dosen PPPK
5	Dr. Andi Zulfikar, S.Pi, MP	Lektor	Dosen Tetap
6	Dr. Lily Viruly, S.TP, M.Si	Lektor	Dosen PPPK
7	Dr. Sri Novalina A., S.Pt, MP	Lektor	Dosen PNS
8	Dr. Muzahar, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PPPK
9	Dr. Ir. Khodijah, M.Si	Lektor	Dosen PPPK
10	Dr. Ani Suryanti, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen Tetap
11	Wahyudin, S.Pi, M.Si, PhD	Lektor	Dosen PNS
12	Dr. Ahmad Zahid, S.Pi, M.Si	Tenaga Pengajar	Dosen PNS
13	Dr. Diana Azizah, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PPPK
14	Chandra Joei Koenawan, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PPPK
15	Rika Kurniawan, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen Tetap
16	Arief Pratomo, S.T, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PPPK
17	Ir. Linda Waty Zen, M.Sc	Lektor	Dosen PPPK
18	Fadhliyah Idris, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
19	Try Febrianto, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
20	Aditya Hikmat Nugraha, S.Ik, M.Si	Lektor	Dosen PNS
21	Mario Putra Suhana, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
22	Ita Karlina, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
23	Rika Anggraeni, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
24	Falmi Yandri, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PPPK
25	Jelita Rahma Hidayati, S.Kel, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
26	Esty Kurniawati, S.Pi, M.Si	Tenaga Pengajar	Dosen PNS
27	Harish Wirayuhanto, S.T, M.T	Asisten Ahli	Dosen PNS
28	Susiana, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
29	Tri Apriadi, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
30	Dedy Kurniawan, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
31	Wahyu Muzammil, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
32	Windy Retna Melani, SP, M.Sc	Lektor	Dosen PPPK
33	Deni Sabriyati, S.Pd, M.Sc	Tenaga Pengajar	Dosen PNS
34	Aidil Fadli Ilhamdy, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
35	R. Marwita Sari Putri, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen Tetap
36	Azwin Apriandi, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
37	Yulia Oktavia, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
38	Jumsurizal, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS

No.	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Status Kepegawaian
39	Wiwin Kusuma Atmaja Putra, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
40	Rika Wulandari, S.Pi, M.Si	Lektor	Dosen PNS
41	Henky Irawan, S.Pi, M.P, M.Sc	Lektor	Dosen PNS
42	Tri Yulianto, S.Pi, M.PSDA	Lektor	Dosen Tetap
43	Shavika Miranti, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
44	Aminatul Zahra, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
45	Dwi Septiani Putri, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
46	Khairul Hafsar, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
47	Tetty, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
48	Khairunnisa, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
49	Fitria Ulfah, SP, MM	Lektor	Dosen PPPK
50	Angga Reni, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
51	Haidawati, S.Pi, M.Si	Asisten Ahli	Dosen PNS
52	Asep Ma'mun, S.Pi, M.Si	Tenaga Pengajar	Dosen PNS
53	Okto Rimandi Bakkara, S.Pi, M.Si	Tenaga Pengajar	Dosen PNS

FIKP UMRAH memiliki jumlah tenaga kependidikan sebanyak 19 orang meliputi tenaga administrasi, laboran, teknisi dan petugas kebersihan. Berdasarkan kualifikasi pendidikannya tenaga kependidikan di FIKP mencakup 5 orang lulusan SMA, 1 orang lulusan D3, 12 orang lulusan sarjana dan 1 orang lulusan S2. Saat ini jumlah tenaga kependidikan di FIKP UMRAH sangat memadai dalam mendukung kegiatan pelayanan tridharma di FIKP UMRAH (Tabel 3).

Tabel 3. Data Tenaga Kependidikan di Lingkungan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH

No.	Nama Tendik	Jabatan	Status Kepegawaian
1	Siti Aminah Sagala, SE	Koordinator Akademik dan Kemahasiswaan	Tendik PPPK
2	Daniati Mayasari, S.IP	Koordinator Umum, Kepegawaian dan Keuangan	Tendik PNS
3	Didit Handi Mahfudin, S.Sos	Tenaga Administrasi	Tendik PPNPM
4	Dwi Fitriani, S.Kom	Tenaga Administrasi	Tendik PPNPM
5	Dwi Srimugi Rahayu.SY, S.Sos	Tenaga Administrasi	Tendik PPNPM
6	Fitra Kurniawan, SE	Tenaga Administrasi	Tendik PPPK
7	Julaihah	Tenaga Administrasi	Tendik PPPK
8	Muhammad Imaddudin Al-Islami, S.Pd	Tenaga Administrasi	Tendik PPNPM

No.	Nama Tendik	Jabatan	Status Kepegawaian
9	Ratna Utami, SE	Tenaga Administrasi	Tendik PPNPM
10	Wissasrawati, A.Md	Tenaga Administrasi	Tendik PPPK
11	Ari Andrian Nursulistiantoko	Laboran	Tendik PPPK
12	C. Harfizal, SE	Laboran	Tendik PPPK
13	Decky Erfando, S.Pd	Laboran	Tendik PPPK
14	Fitriatul Hasanah, S.Pd	Laboran	Tendik PNS
15	Muhammad Firdaus, S.Pi	Laboran	Tendik PPNPM
16	Noviantari, S.Pi	Laboran	Tendik PNS
17	Edy Susanto	Teknisi	Tendik PPNPM
18	Elok Khotimatus Saniah	Petugas Kebersihan	Tendik PPNPM
19	Irfan Marwana	Petugas Kebersihan	Tendik PPNPM

### 3.3 Mahasiswa

Jumlah seluruh mahasiswa aktif di Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRH hingga semester genap Tahun Akademik 2021-2022 berjumlah sebesar 754 mahasiswa. Jumlah mahasiswa tersebut meliputi program studi sarjana sebanyak 736 mahasiswa dan program studi magister sebanyak 18 mahasiswa. Rincian mahasiswa aktif di Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRH selama tiga tahun terakhir disajikan pada Tabel 4 berikut :

Tabel 4. Rincian jumlah mahasiswa selama tiga tahun terakhir

No	Program Studi	2019		2020		2021	
		Ganjil	Genap	Ganjil	Genap	Ganjil	Genap
1	Ilmu Kelautan	220	207	247	227	260	250
2	Manajemen Sumberdaya Perairan	205	177	208	186	191	176
3	Budidaya Perairan	145	132	146	130	146	133
4	Teknologi Hasil Perikanan	136	127	139	128	145	127
5	Sosial Ekonomi Perikanan	41	40	51	50	54	50
6	Ilmu Lingkungan (S2)				10	14	18

Mahasiswa pada tingkat sarjana umumnya mendaftar melalui tiga sistem seleksi, yaitu meliputi : Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SNMPTN), Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN) dan Seleksi Mandiri

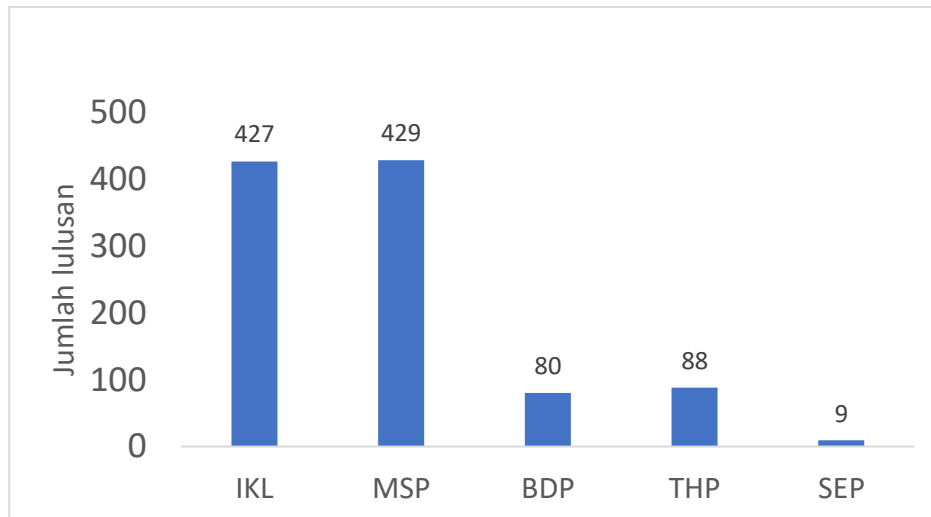
Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SMMPTN). Mahasiswa yang mendaftar melalui mekanisme jalur SNMPTN diseleksi berdasarkan prestasi nilai mahasiswa selama menempuh pendidikan di tingkat SMA. Pada jalur SBMPTN mahasiswa diseleksi dengan berdasarkan nilai hasil ujian tulis berbasis komputer serta SMMPTN dimana mahasiswa diseleksi berdasarkan nilai ujian seleksi mandiri. Mahasiswa pada tingkat magister mendaftar melalui seleksi tersendiri yang dikhususkan untuk program pascasarjana.

Mahasiswa FIKP UMRAH juga berhak mendapat kesempatan untuk memperoleh beasiswa dalam rangka mendukung proses kelancaran studi mahasiswa tersebut. Beberapa beasiswa yang banyak diperoleh mahasiswa FIKP UMRAH seperti Bidik Misi/Kartu Indonesia Pintar, Beasiswa Peningkatan Prestasi Akademik (PPA), Beasiswa Bank Indonesia, Beasiswa Baznas, Beasiswa Pemprov Kepri dan lainnya.

Kegiatan minat bakat mahasiswa FIKP pun tersalurkan dengan adanya beberapa organisasi kemahasiswaan yang ada di lingkungan FIKP UMRAH meliputi : Dewan Perwakilan Mahasiswa (DPM), Himpunan Mahasiswa Jurusan Ilmu Kelautan (HMJ IKL), Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Sumberdaya Perairan (HMJ MSP), Himpunan Mahasiswa Jurusan Budidaya Perairan (HMJ BDP), Himpunan Mahasiswa Jurusan Teknologi Hasil Perikanan (HMJ THP) dan Himpunan Mahasiswa Jurusan Sosial Ekonomi Perikanan (HMJ SEP).

Rata-rata mahasiswa menghabiskan waktu selama 4.5 tahun (9 semester) untuk menyelesaikan masa studinya dengan rata-rata IPK > 3.0. Beberapa alumni Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan telah dibekali dengan sertifikat kompetensi profesi yang menjadi bekal rekognisi bagi alumni dalam dunia kerja. Sertifikat kompetensi profesi tersebut seperti sertifikat selam, sertifikat kompetensi profesi dari LSP Kelautan dan Perikanan, serta Sertifikasi Kompetensi Penilai Kondisi Ekosistem yang berasal dari LSP Pusat Riset Oseanografi BRIN. Sampai saat ini Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH telah meluluskan

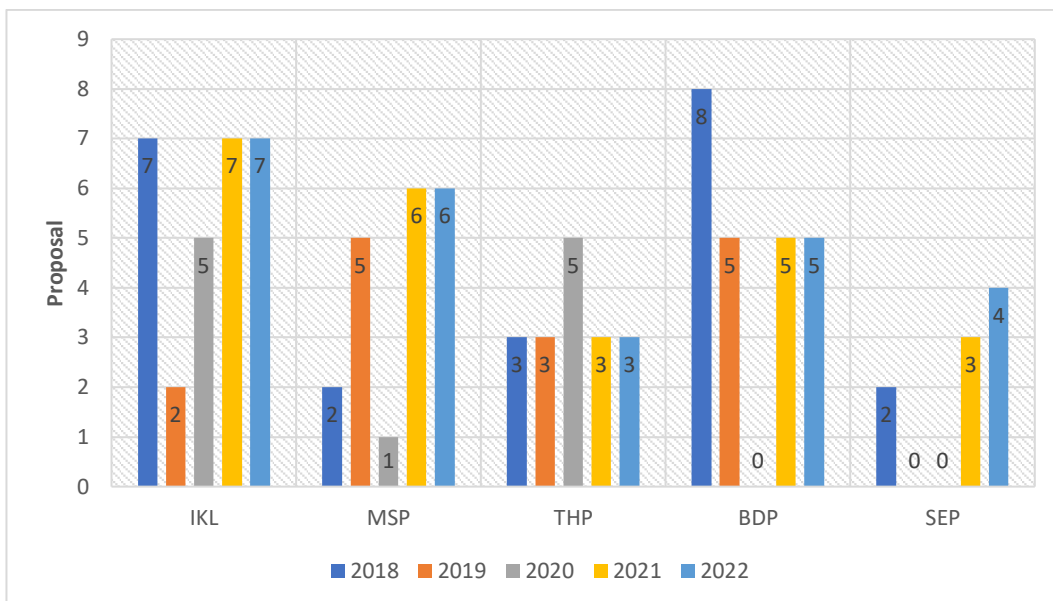
mahasiswa sebanyak 1033 orang. Saat ini para alumni FIKP UMRAH telah berkiprah di berbagai sektor seperti, pemerintahan, swasta, pengusaha dan lainnya. Bahkan saat ini sudah ada satu orang alumni yang sedang meneruskan jenjang pendidikan pada level doktoral pada bidang ilmu kelautan di Universitas Prince Songkla Thailand.



Gambar 2. Jumlah Lulusan per-Prodi Fakultas Ilmu Kelautan Perikanan UMRAH Sampai Semester Genap 2021-2022

### 3.4 Pelaksanaan Penelitian

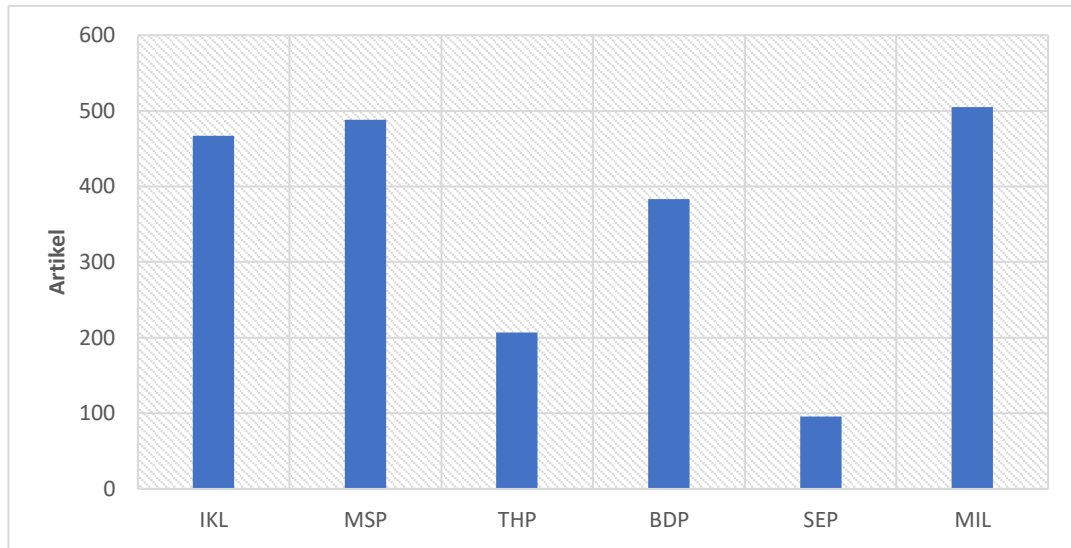
Pelaksanaan penelitian di FIKP UMRAH menggunakan dana yang bersumber dari internal UMRAH, hibah yang berasal dari Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat, Lembaga Pemerintahan, Pihak Swasta. Berikut ini disajikan sebaran data penelitian per program studi yang didanai selama empat tahun terakhir.



Gambar 3. Sebaran proposal penelitian yang didanai di lingkungan FIKP UMRAH

Selama empat tahun terakhir terdapat sebanyak 97 proposal penelitian yang didanai dengan sebaran setiap program studi yaitu Ilmu Kelautan sebanyak 28 proposal penelitian, MSP sebanyak 20 proposal penelitian, THP sebanyak 17 proposal penelitian, BDP sebanyak 23 proposal penelitian dan SEP sebanyak 9 proposal penelitian.

Sebagai bentuk tanggung jawab hasil penelitian yang dilaksanakan oleh Dosen bersama mahasiswa dan kolega selama ini telah terpublikasikan dalam bentuk karya ilmiah baik jurnal maupun prosiding pada skala nasional maupun internasional. Berdasarkan penelusuran pada *platform* SINTA Kemendikbud berikut disajikan jumlah artikel yang telah dipublikasikan oleh setiap Program Studi yang ada di lingkungan FIKP.

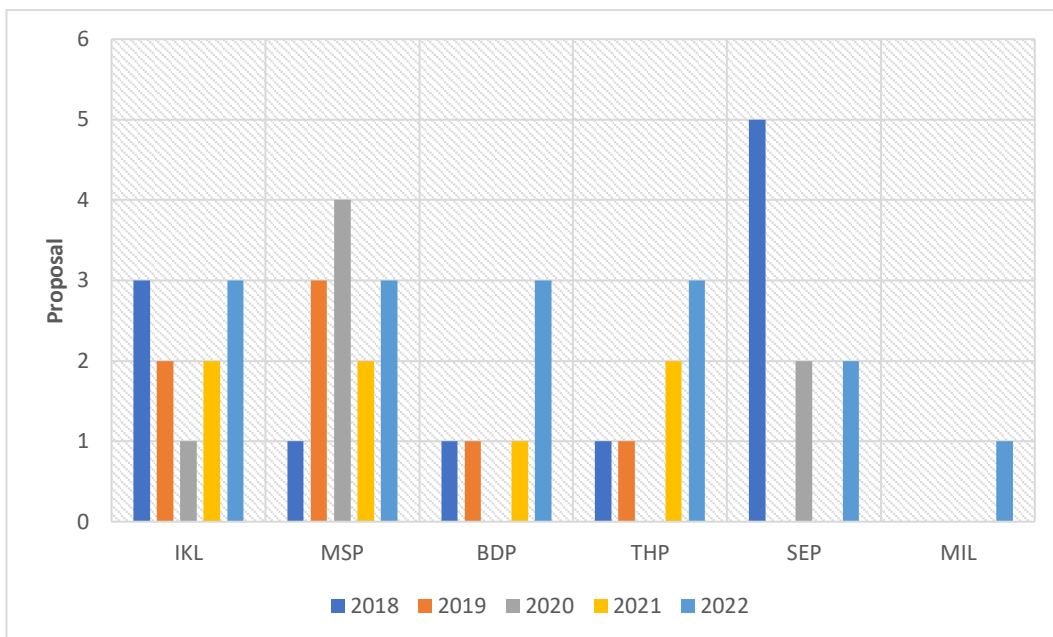


Gambar 4. Jumlah publikasi pada setiap program studi di lingkungan

Selain informasi yang disajikan pada Gambar 4. diketahui juga bahwa pada beberapa prodi di FIKP UMRAH menduduki peringkat tertinggi di lingkungan universitas untuk skor SINTA seperti Program Studi MSP (Peringkat 1), Program Studi IKL (Peringkat 2) dan Program Studi Magister Ilmu Lingkungan (Peringkat 3).

### 3.5 Performa Pengabdian Kepada Masyarakat

Selain melakukan aktivitas penelitian, dosen Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH juga aktif melakukan aktivitas Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) dengan turun langsung ke masyarakat untuk memberikan solusi terhadap masalah yang dihadapi oleh masyarakat di lapangan. Topik PKM yang diangkat oleh dosen Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH umumnya mengenai topik pada bidang Ilmu Kelautan dan Perikanan. Aktivitas PKM yang dilaksanakan setiap tahunnya tersebut menggunakan beberapa sumber dana yaitu meliputi : Hibah internal UMRAH, hibah dari Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi, Pemerintah maupun Swasta. Berdasarkan data yang diperoleh berikut disajikan performa aktivitas PKM yang bersumber dari hibah internal UMRAH.



Gambar 5. Sebaran proposal PKM yang didanai di lingkungan FIKP UMRAH

Selama lima tahun terakhir terdapat sebanyak 47 proposal PKM yang didanai dengan sebaran setiap program studi yaitu Ilmu Kelautan sebanyak 11 proposal PKM, MSP sebanyak 13 proposal PKM, THP sebanyak 7 proposal PKM, BDP sebanyak 6 proposal PKM, SEP sebanyak 9 proposal PKM dan MIL sebanyak 1 proposal PKM. Beberapa luaran dari aktivitas PKM juga telah terbit dalam buku tepat guna dan Hak Kekayaan Intelektual (HaKI) yang telah terdaftar di Kemenkumham.

### 3.6 Kerjasama

Sebagai organisasi yang terus berkembang Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH terus mengembangkan sayapnya dengan melakukan aktivitas kerjasama dalam mendukung pengembangan aktivitas tri dharma perguruan tinggi di FIKP UMRAH. Saat ini kegiatan kerjasama tersebut dilakukan dengan beberapa instansi yang meliputi : Pemerintah, Perguruan Tinggi, LSM maupun Dunia Usaha Industri. Berikut terlampir daftar kerjasama yang berstatus aktif antara Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH bersama Mitra.

Tabel 5. Daftar Kerjasama Aktif FIKP UMRAH bersama Mitra

NO	MITRA	OBJEK KERJASAMA
1	Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Universitas Tadulako	Program Kampus Merdeka (MBKM)
2	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Mataram	Pendidikan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Peningkatan SDM
3	Fakultas Teknik dan Ilmu Kelautan Universitas Hang Tuah	Program Kampus Merdeka (MBKM)
4	Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Universitas Hassanuddin	Program Kampus Merdeka (MBKM)
5	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Diponegoro	Pembelajaran, Praktek Lapang, Magang, Riset, dan Pengabdian Kepada Masyarakat
6	Fakultas Pertanian Universitas Riau	Program MBKM, Pembelajaran, Praktek Kerja, Riset, dan Pengabdian Kepada Masyarakat, peningkatan SDM
7	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alama Institut Teknologi Bandung	Penelitian, Pembinaan dan Pengembangan SDM
8	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Institut Pertanian Bogor	Program MBKM, Pembelajaran, Praktek Kerja, Riset, dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Publikasi, Seminar, dll.
9	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Riau	Program MBKM, Pembelajaran, Praktek Kerja, Riset, dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Publikasi, Seminar, dll.
10	Pusat Kajian Sumberdaya	Penelitian, pelatihan, pengembangan

NO	MITRA	OBJEK KERJASAMA
	Pesisir dan Lautan Institut Pertanian Bogor	SDM, pertukaran staf dan mahasiswa, publikasi, pengabdian kepada masyarakat
11	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Jenderal Soedirman	Kerjasama Pendidikan, Pengembangan Laboratorium, Akademik, Pengembangan SDM, Bantuan Tenaga Ahli, penyediaan sarana dan prasarana, pelaksanaan PKL dan Kuliah Kerja Nyata, Magang, dan Pengabdian kepada masyarakat
12	University of Hamburg	Partner program penelitian dan pengembangan SDM
13	Desa Pengudang	Desa Binaan FIKP-UMRAH
14	Fakultas Pertanian Perikanan dan Biologi, Universitas Bangka Belitung	Program MBKM, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, peningkatan SDM
15	PT. Kampong Teripang Indonesia	Peningkatan SDM, Penelitian, Pengembangan IPTEK, dan pengabdian kepada masyarakat
16	Yayasan Ekologi	Peningkatan SDM, Penelitian, Program MBKM, Pengembangan IPTEK, dan pengabdian kepada masyarakat
17	Fakultas Pertanian Universitas Sultan Ageng Tirtayasa	Program MBKM, Peningkatan SDM, Pengabdian masyarakat
18	Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan	Kerjasama penelitian, pengkajian, pengembangan metode, pemulihan lingkungan, dan peningkatan kapasitas dalam pengendalian lingkungan
19	Yayasan Carbon Ethics Indonesia	Pendidikan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, Publikasi dan Peningkatan SDM
20	Pusat Unggulan IPTEKS Pengembangan dan Pemanfaatan Rumput Laut (PUI-P2RL)-Universitas Hassanuddin	Pendidikan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Peningkatan SDM
21	Pemerintah Kabupaten Lingga	Pendidikan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat, dan Peningkatan SDM
22	Direktorat Jenderal Pengelolaan Ruang Laut	Penguatan Data dan Informasi, Pelestarian dan Perlindungan Habitat, Penguatan SDM

### 3.7 Capaian Kinerja

Berikut capaian kinerja Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan (Tabel 6) yang umumnya telah melampaui target dari Indikator Kinerja Utama yang telah ditetapkan. Hal tersebut merupakan bukti kinerja bahwasannya Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH memiliki kinerja yang baik.

Tabel 6. Capaian Kinerja Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2021

No	Indikator Kinerja	Target (%)	Capaian Tahun 2020 (%)	Capaian Tahun 2021 (%)
<b>Meningkatnya Kualitas Pendidikan Tinggi</b>				
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi atau menjadi wiraswasta	35	33,77	53,77
2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	3	-	7,41
<b>Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi</b>				
1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	12	10,42	35,41
2	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri,	21	20,83	31,25

No	Indikator Kinerja	Target (%)	Capaian Tahun 2020 (%)	Capaian Tahun 2021 (%)
	atau dunia kerja			
3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	20	10	52,08
<b>Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi</b>				
1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	12	10,42	35,41
2	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	21	20,83	31,25
3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	20	10	52,08
<b>Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran</b>				
1	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra	60	6,25	100

No	Indikator Kinerja	Target (%)	Capaian Tahun 2020 (%)	Capaian Tahun 2021 (%)
2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	35	21,86	66.48
<b>Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi</b>				
1	Rata-rata Predikat Satker minimal BB	BB	AA	AA
2	Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	85	95	98.13

## **BAB 4**

### **STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**

Strategi adalah sebuah upaya untuk mencapai tujuan dan sasaran. Selanjutnya strategi diimplementasikan dalam bentuk sebuah kebijakan dan program. Strategi dan arah kebijakan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan sudah disusun secara terukur dengan jelas berdasarkan analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity* dan *Threat*). Hal tersebut dilakukan sebagai dasar perencanaan serta pengembangan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH dalam rangka mencapai visi yang telah ditetapkan.

#### **4.1 Analisis SWOT**

Analisis SWOT merupakan cara sistematis untuk mengidentifikasi faktor-faktor dan strategi yang menggambarkan kecocokan paling baik diantara mereka. Analisis ini didasarkan pada asumsi bahwa suatu strategi yang efektif akan memaksimalkan kekuatan dan peluang meminimalkan kelemahan dan ancaman.

##### **4.1.1. *Strength* (Kekuatan)**

*Strength* yaitu kelebihan atau kekuatan suatu instansi yang dimiliki, yang dapat memberikan keuntungan dibanding dengan pesaing, berikut *strength* (kekuatan) yang dimiliki oleh Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH :

- Berada di lokasi strategis, merupakan beranda dari sebuah Negara Kesatuan Republik Indonesia yang berbatasan langsung dengan zona internasional
- Wilayah Kepulauan Riau yang 96% merupakan laut merupakan laboratorium riset alam yang mendukung kegiatan pembelajaran dan riset bagi civitas akademika Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan
- Sumberdaya dosen yang muda dan produktif
- Lima Program Studi Sarjana yang sudah terakreditasi Baik (B)
- Jumlah dosen yang berpendidikan Doktor terus bertambah
- Sarana dan Prasarana pendukung pembelajaran dan riset yang cukup memadai
- Minat riset dan publikasi dosen yang tinggi

- Rekognisi yang berasal dari Instansi luar baik level nasional maupun daerah kepada Dosen Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan yang terjadi setiap tahun
- Alokasi pendanaan mengalami kenaikan dalam 3 tahun terakhir

#### **4.1.2 Weakness (Kelemahan)**

*Weakness* yaitu karakteristik yang berkaitan dengan kelemahan instansi, bisa dibandingkan dengan pesaing, dapat juga berupa kelemahan yang dianggap saat ini secara internal, berikut *weakness* kelemahan yang dimiliki oleh Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan UMRAH :

- Rendahnya persentasi dosen yang berkualifikasi Doktor
- Mayoritas jabatan fungsional dosen berada pada level asisten ahli dan lektor
- Minat mahasiswa pendaftar masih belum merata di prodi lingkungan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan. Secara umum dapat dikatakan masih rendah
- Sistem informasi yang belum berjalan optimal
- Fasilitas pendukung akademik yang belum optimal
- Aspek penjaminan mutu yang masih lemah
- Rendahnya dana PNB

#### **4.1.3 Opportunity (Peluang)**

Opportunities yaitu Peluang yang dapat dimanfaatkan bagi instansi untuk dapat berkembang, berikut *opportunity* (peluang) yang dimiliki oleh Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Maritim Raja Ali Haji.

- Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan sebagai salah satu Fakultas yang mencerminkan aspek kemaritiman di tingkat universitas dan berada di lokasi yang strategis, memiliki peluang kerjasama dengan berbagai instansi
- Hadirnya Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka – MBKM
- Adanya program beasiswa baik dalam negeri maupun luar negeri yang dapat mempercepat karier dosen
- Usia dosen yang mayoritas masih muda berpeluang untuk mencapai puncak karier dalam waktu yang cepat.

#### **4.1.4 Threat (Ancaman)**

Threats yaitu Ancaman yang akan dihadapi oleh instansi yang dapat menghambat perkembangannya, berikut threat (ancaman) yang dimiliki oleh Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Universitas Maritim Raja Ali Haji :

- Adanya persaingan dengan Perguruan Tinggi lain yang lebih unggul
- Adanya isu terkait sulitnya mendapatkan pekerjaan bagi lulusan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan
- Pandemi Covid 19 yang belum mereda

#### **4.2 Arah Kebijakan**

##### **4.2.1 Bidang organisasi dan tata kelola**

1. Pengembangan Kualitas SDM
  - Peningkatan kualitas SDM
  - Peningkatan peran SDM FIKP UMRAH dalam forum nasional dan Internasional
2. Penjaminan mutu
  - Peningkatan kinerja GPM dan GKM
  - Pengembangan instrumen penjaminan mutu
  - Akreditasi
3. Penguatan Manajemen
4. Peningkatan Pendanaan PNB
  - Peningkatan jumlah mahasiswa sesuai dengan rasio dosen dan mahasiswa
  - Pengembangan aktivitas pelayanan masyarakat
  - Peningkatan kerjasama dalam kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat bersama pemerintah, swasta dan masyarakat baik dalam negeri maupun luar negeri
5. Penataan lingkungan kampus FIKP
6. Branding FIKP

#### **4.2.2 Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni**

##### 1. Penguatan bidang akademik

- Pengembangan sarana dan prasarana kegiatan akademik
- Penguatan MBKM
- Kurikulum berbasis *case methode* dan *project based learning*
- Penguatan kompetensi lulusan

##### 2. Kemahasiswaan dan Alumni

- Pembinaan kemahasiswaan
- Sertifikasi kompetensi
- Pengembangan Minat dan Bakat
- Penguatan kelembagaan alumni

#### **4.2.3 Bidang Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan Kerjasama**

##### 1. Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

- Pengembangan renstra riset FIKP
- Hilirisasi hasil riset
- Penguatan Publikasi Riset
- Penguatan HAKI riset dan pengabdian masyarakat
- Penguatan Desa Binaan FIKP

##### 2. Kerjasama

- Pengembangan kerjasama nasional dan internasional FIKP

## BAB V PROGRAM/SASARAN/INDIKATOR

Program/Sasaran/Indikator	Target					Satuan
	2023	2024	2025	2026	2027	
<b>1. Organisasi dan Tata Kelola</b>						
<b>1.1 Pengembangan kualitas SDM</b>						
• Dosen yang melanjutkan pendidikan S3	5	5	5	5	5	%
• Peningkatan Jabatan Fungsional Dosen	10	10	10	10	10	%
• Bantuan Mobilitas Dosen untuk pertemuan Ilmiah	✓	✓	✓	✓	✓	
• Bantuan Mobilitas Dosen dan Tendik untuk pelatihan/training	✓	✓	✓	✓	✓	
• Peningkatan jumlah dosen yang telah tersertifikasi	10	10	10	10	10	%
• Penataan Tendik di lingkungan FIKP	✓	✓	✓	✓	✓	
• Monitoring evaluasi kinerja dosen dan tendik	✓	✓	✓	✓	✓	
• Penataan Administrasi Kepegawaian	✓	✓	✓	✓	✓	
<b>1.2 Penjaminan Mutu</b>						
• Pelatihan penjaminan mutu untuk anggota GPM Fakultas	✓	✓	✓	✓	✓	
• Peningkatan jumlah SOP yang dihasilkan	✓	✓	✓	✓	✓	
• Monitoring dan evaluasi terhadap penerapan SOP yang dijalankan	✓	✓	✓	✓	✓	
• Terbentuknya GKM di setiap prodi	✓					
• Workshop pra-reakreditasi	✓	✓	✓	✓	✓	
• Akreditasi program studi oleh BAN-PT	✓	✓	✓	✓	✓	

Program/Sasaran/Indikator	Target					Satuan
	2023	2024	2025	2026	2027	
<b>1.3 Penguatan Manajemen</b>						
• Pembuatan renstra program studi	✓					
• Sistem pelayanan terintegrasi	✓	✓	✓	✓	✓	
<b>1.4 Peningkatan Pendanaan PNB</b>						
• Sosialisasi promosi	✓	✓	✓	✓	✓	
• Perbaikan fasilitas laboratorium	✓	✓	✓	✓	✓	
• Penambahan fasilitas laboratorium	✓	✓	✓	✓	✓	
• Komersialisasi hasil riset	✓	✓	✓	✓	✓	
• Peningkatan realisasi kerjasama antara FIKP dengan Mitra	✓	✓	✓	✓	✓	
<b>1.5 Penataan lingkungan FIKP</b>						
• Tersedianya fasilitas yang memadai dalam mendukung kegiatan akademik maupun non akademik	✓	✓	✓	✓	✓	
• Kondisi lingkungan FIKP yang rapi dan bersih	✓	✓	✓	✓	✓	
<b>1.6 Branding FIKP</b>						
• Penguatan konten kelautan dan perikanan pada sekolah di Kepri	✓	✓	✓	✓	✓	
• Seminar Nasional/Internasional FIKP	✓	✓	✓	✓	✓	
• Sosialisasi promosi calon mahasiswa baru	✓	✓	✓	✓	✓	
• FIKP Expo	✓	✓	✓	✓	✓	
• Dies Natalis	✓	✓	✓	✓	✓	

Program/Sasaran/Indikator	Target					Satuan
	2023	2024	2025	2026	2027	
<b>2 Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni</b>						
<b>2.1 Penguatan Bidang Akademik</b>						
• Tersedianya sarana dan prasarana memadai yang mendukung kegiatan akademik	✓	✓	✓	✓	✓	
• Peningkatan realisasi kerjasama MBKM antara FIKP bersama Mitra	✓	✓	✓	✓	✓	
• Peningkatan jumlah mahasiswa yang menjalankan konversi kegiatan MBKM	✓	✓	✓	✓	✓	
• Peningkatan jumlah dosen yang mengajar/membimbing di universitas lain	5	5	5	5	5	%
• Workshop kurikulum <i>case methode</i> dan <i>project based learning</i>	✓					
• Peningkatan jumlah MK yang menerapkan <i>case methode</i> dan <i>project based learning</i>	✓					
• Review kurikulum bersama <i>stakeholder</i>	✓					
• Lokakarya kurikulum		✓				
• Seminar series	✓	✓	✓	✓	✓	
• Tersedianya buku ajar/modul untuk seluruh MK di FIKP	✓	✓	✓	✓	✓	
• Peningkatan buku referensi yang dihasilkan dosen	5	5	5	5	5	%
• Tersedianya platform pendukung pembelajaran jarak jauh	✓	✓	✓	✓	✓	
• Peningkatan jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan penelitian dan pengabdian dosen	10	10	10	10	10	%
• Peningkatan jumlah dosen tamu sesuai kepakaran yang mengajar di FIKP	✓	✓	✓	✓	✓	
• Monitoring dan evaluasi kegiatan pembelajaran	✓	✓	✓	✓	✓	
• Inisiasi pembuatan prodi PSP	✓					
• Jejaring <i>tracer study</i>	✓	✓	✓	✓	✓	

Program/Sasaran/Indikator	Target					Satuan
	2023	2024	2025	2026	2027	
<b>2.2 Penguatan Kemahasiswaan dan Alumni</b>						
• Penguatan TUK FIKP	✓	✓	✓	✓	✓	
• Sertifikasi kompetensi mahasiswa	✓	✓	✓	✓	✓	
• Pelatihan kewirausahaan mahasiswa	✓	✓	✓	✓	✓	
• Workshop PKM	✓	✓	✓	✓	✓	
• Meningkatnya jumlah proposal PKM yang didanai	✓	✓	✓	✓	✓	
• Pembinaan kemahasiswaan bersama mitra (Diklat Maritim)	✓	✓	✓	✓	✓	
• Meningkatnya jumlah prestasi mahasiswa	20	20	20	20	20	mahasiswa
• Penguatan kelembagaan alumni	✓	✓				
• Terlaksananya sinergitas antara alumni dan kampus dalam mendukung kegiatan tridharma	✓	✓	✓	✓	✓	
<b>3. Penelitian, Pengabdian Masyarakat, Kerjasama</b>						
<b>3.1 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat</b>						
• Penyusunan Rencana Induk Penelitian FIKP	✓					
• Meningkatnya kegiatan penelitian dan pengabdian yang bekerjasama dengan mitra	20	20	20	20	20	
• Pelatihan penyusunan proposal penelitian pada skim nasional dan internasional	✓	✓	✓	✓	✓	
• Meningkatnya jumlah hibah penelitian dan pengabdian pada skim nasional dan internasional	10	10	10	10	10	Judul
• Tersedianya bantuan keikutsertaan pada acara seminar/symposium	✓	✓	✓	✓	✓	

Program/Sasaran/Indikator	Target					Satuan
	2023	2024	2025	2026	2027	
• Meningkatnya jumlah dosen yang mendeseminasikan hasil penelitian dan pengabdian pada skala nasional dan internasional	10	10	10	10	10	Judul
• Meningkatnya jumlah buku yang dihasilkan dari kegiatan penelitian dan pengabdian	5	5	5	5	5	Judul
• Meningkatnya jumlah publikasi yang dihasilkan pada jurnal nasional terakreditasi	20	20	20	20	20	Judul
• Meningkatnya jumlah publikasi yang dihasilkan pada jurnal internasional bereputasi	5	5	5	5	5	Judul
• Insentif publikasi pada jurnal nasional dan internasional	✓	✓	✓	✓	✓	
• Meningkatnya jumlah HAKI yang dihasilkan dari kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat	10	10	10	10	10	HAKI
• Inisiasi bersama industri dalam rangka hilirisasi hasil riset	✓	✓	✓	✓	✓	
• Bertambahnya desa binaan FIKP	✓	✓	✓	✓	✓	
• Penguatan desa binaan dengan memanfaatkan hasil riset	✓	✓	✓	✓	✓	
• Meningkatnya jumlah dosen FIKP yang menjadi narasumber / tenaga ahli	10	10	10	10	10	Dosen
<b>3.2 Kerjasama</b>						
• Pengembangan kerjasama pada skala nasional dan internasional	✓	✓	✓	✓	✓	
• Meningkatnya kerjasama antara FIKP beserta mitra dalam negeri	2	2	2	2	2	Dokumen
• Meningkatnya kerjasama antara FIKP beserta mitra internasional	1	1	1	1	1	Dokumen

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis (Renstra) yang telah disusun ini merupakan salah satu pedoman yang dapat digunakan dalam menentukan arah pengembangan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan dalam jangka waktu lima tahun ke depan (2023-2027). Selanjutnya renstra dapat digunakan dalam dasar penyusunan program kerja dalam rangka mencapai visi FIKP UMRAH.

Dalam implementasinya melalui jbaran program-program strategis program-program strategis yang dimuat dalam Renstra ini mencakup juga program-program rinci beserta waktu pelaksanaannya yang diharapkan mampu menjawab sasaran-sasaran menuju tercapainya visi FIKP UMRAH pada tahun 2040.

Keberhasilan dalam menjalankan renstra ini juga membutuhkan kerjasama yang baik antara, pihak pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa dan seluruh stakeholder. Semoga Allah SWT meridhai usaha kita bersama ini, Aamiin Ya Robbal A'lamin.